

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

А.В. Сорокин

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.24 «Бизнес-планирование»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.01**

**Экономика**

Направленность (профиль, специализация): **Финансы и кредит**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

| <b>Статус</b> | <b>Должность</b>                                | <b>И.О. Фамилия</b> |
|---------------|---|---------------------|
| Разработал    |   | Д.В. Ремизов        |
| Согласовал    | Зав. кафедрой «ЭиУ»                             | Д.В. Ремизов        |
|               | руководитель направленности (профиля) программы | Д.В. Ремизов        |

г. Рубцовск

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Компетенция | Содержание компетенции   | Индикатор | Содержание индикатора  |
|-------------|--|-----------|--|
| ПК-2        | Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг | ПК-2.3    | Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков |

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

|   |  |
|---|--|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.                 | Методы принятия управленческих решений, Основы предпринимательства   |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения. | Антикризисное управление, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика |

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) |                     |                      |                        | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
|                | Лекции                               | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа |   |
| очная          | 32                                   | 0                   | 32                   | 116                    | 76  |

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 7

#### **Лекционные занятия (32ч.)**

- 1. Введение в бизнес-планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 2. Структура и методика разработки бизнес-плана {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 3. Организационный план. Деловое расписание {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 4. Описание предприятия и отрасли. Характеристика продукции и услуг {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 5. Исследование и анализ рынка сбыта. Конкуренция и конкурентное преимущество {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 6. План производства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 7. Финансовый план. Финансовая стратегия {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**
- 8. План маркетинга {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3]**

#### **Практические занятия (32ч.)**

- 1. Введение в бизнес-планирование(4ч.)[1,3]**
- 2. Структура и методика разработки бизнес-плана(4ч.)[1,3]**
- 3. Организационный план. Деловое расписание(4ч.)[1,3]**
- 4. Описание предприятия и отрасли. Характеристика продукции и услуг(4ч.)[1,3]**
- 5. Исследование и анализ рынка сбыта. Конкуренция и конкурентное преимущество(4ч.)[1,3]**
- 6. План производства(4ч.)[1,3]**
- 7. Финансовый план. Финансовая стратегия(4ч.)[1,3]**
- 8. План маркетинга(4ч.)[1,3]**

#### **Самостоятельная работа (116ч.)**

**. Самостоятельно изучение тем, выполнение практических заданий и контрольной работы(116ч.)[1,3,4,5]**

- 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Беляева, Е.С. Бизнес-планирование: Курс лекций [текст]: Учебно-метод. пособие для студентов направления "Менеджмент" всех форм обучения/ Е.С.

Беляева. - Рубцовск: РИИ, 2015. - 43 с. (6 экз.+ЭР)

2. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Бизнес-планирование" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. (ЭР)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

3. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И.А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 02.04.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.

### **6.2. Дополнительная литература**

4. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование : [16+] / В.Л. Горбунов. – 2-е изд., исправ. – Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. – 423 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578043> (дата обращения: 02.04.2021). – Библиогр.: с. 421 - 422. – Текст : электронный.

## **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

5. [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red)

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| <b>№пп</b> | <b>Используемое программное обеспечение</b> |
|------------|---|
| 1          | LibreOffice                                 |
| 2          | Windows                                     |
| 3          | Антивирус Kaspersky                         |

| <b>№пп</b> | <b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>   |
|------------|--|
| 1          | Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )   |
| 2          | Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> ) |

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

| <b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b> |
|--|
| учебные аудитории для проведения учебных занятий                                 |
| помещения для самостоятельной работы   |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Бизнес-планирование»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

| <b>Код контролируемой компетенции</b>  | <b>Способ оценивания</b> | <b>Оценочное средство</b>                       |
|--|--------------------------|---|
| ПК-2: Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг | Экзамен                  | Комплект контролирующих материалов для экзамена |

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Бизнес-планирование».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Бизнес-планирование» используется 100-балльная шкала.

| <b>Критерий</b>   | <b>Оценка по 100-балльной шкале</b> | <b>Оценка по традиционной шкале</b> |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Студент освоил изучаемый материал (основной и дополнительный), системно и грамотно излагает его, осуществляет полное и правильное выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций, способен ответить на дополнительные вопросы. | 75-100                              | <i>Отлично</i>                      |
| Студент освоил изучаемый материал, осуществляет выполнение заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций с не принципиальными ошибками.  | 50-74                               | <i>Хорошо</i>                       |
| Студент демонстрирует освоение только основного материала, при выполнении заданий в соответствии с индикаторами достижения компетенций допускает отдельные ошибки, не способен систематизировать материал и делать выводы.                              | 25-49                               | <i>Удовлетворительно</i>            |
| Студент не освоил основное содержание изучаемого материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены   | <25                                 | <i>Неудовлетворительно</i>          |

|                        |  |  |
|------------------------|--|--|
| или выполнены неверно. |  |  |
|------------------------|--|--|

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**

*1. Типовые задания по анализу эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков*

| <b>Компетенция</b>  | <b>Индикатор достижения компетенции</b>   |
|---|---|
| ПК-2 Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг | ПК-2.3 Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков |

1. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определить наиболее выгодный проект по основным показателям эффективности инвестиционных проектов.

Компания рассматривает два варианта инвестиционных проектов со следующими параметрами:

| Параметр проекта  | Проект А | Проект Б |
|---|----------|----------|
| Начальные единовременные инвестиции, руб.                         | 12000000 | 15000000 |
| Средняя величина условно-постоянных расходов в течение года, руб. | 9500000  | 8500000  |
| Удельные переменные затраты на единицу продукции, руб. / шт.      | 8,5      | 9,5      |
| Цена единицы продукции, руб.                                      | 36       | 45       |
| Налог на прибыль, %   | 20       | 20       |
| Средняя заработная плата, руб.                                    | 4400     | 4550     |
| Среднесписочная численность                                       | 1000     | 1200     |
| Сдельная заработная плата, руб.                                   | 1,5      | 2,5      |
| Объем выпуска, шт.  | 1100000  | 1050000  |
| Уровень дисконтирования, %  | 10       | 15       |
| Срок реализации проекта (нормативный срок службы), лет            | 4        | 4        |

2. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определить наиболее выгодный проект по основным показателям эффективности инвестиционных проектов.

Компания рассматривает два варианта инвестиционных проектов со следующими параметрами:

| Параметр проекта  | Проект А | Проект Б |
|---|----------|----------|
| Начальные единовременные инвестиции, руб.                         | 1200000  | 1500000  |
| Средняя величина условно-постоянных расходов в течение года, руб. | 850000   | 750000   |
| Удельные переменные затраты на единицу продукции, руб. / шт.      | 500      | 550      |
| Цена единицы продукции, руб.                                      | 1250     | 1500     |
| Налог на прибыль, %   | 20       | 20       |
| Средняя заработная плата, руб.                                    | 7000     | 12000    |
| Среднесписочная численность                                       | 150      | 130      |
| Сдельная заработная плата, руб.                                   | 120      | 100      |
| Объем выпуска, шт.  | 11000    | 10500    |
| Уровень дисконтирования, %  | 10       | 12       |
| Срок реализации проекта, лет                                      | 4        | 4        |

3. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков рассчитать чистое современное значение инвестиционного проекта и сделать вывод о его эффективности при условии 10-процентной требуемой прибыльности предприятия на свои инвестиции.

Предприятие планирует крупный инвестиционный проект, предусматривающий приобретение основных средств и капитальный ремонт оборудования, а также вложения в оборотные средства по следующей схеме:

- o \$150000 – исходная инвестиция до начала проекта;
- o \$25000 – инвестирование в оборотные средства в первом году;
- o \$20000 – инвестирование в оборотные средства во втором году;
- o \$15000 – дополнительные инвестиции в оборудование на пятом году;
- o \$10000 – затраты на капитальный ремонт на шестом году.

В конце инвестиционного проекта предприятие рассчитывает реализовать оставшиеся основные средства по их балансовой стоимости \$35000 и высвободить часть оборотных средств стоимостью \$45000.

Результатом инвестиционного проекта должны служить следующие чистые (т.е. после уплаты налогов) денежные доходы:

|                                     |                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| \$30000 – денежные доходы за 1 год; | \$50000 – денежные доходы за 5 год; |
| \$40000 – денежные доходы за 2 год; | \$55000 – денежные доходы за 6 год; |
| \$40000 – денежные доходы за 3 год; | \$20000 – денежные доходы за 7 год; |
| \$45000 – денежные доходы за 4 год; | \$10000 – денежные доходы за 8 год. |

4. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определить наиболее выгодный проект по основным показателям эффективности инвестиционных проектов.

| Параметр проекта   | Проект А  | Проект Б  |
|--|-----------|-----------|
| Начальные единовременные инвестиции, руб.                    | 120000000 | 150000000 |
| Средняя величина условно-постоянных расходов в месяц, руб.   | 900000    | 850000    |
| Удельные переменные затраты на единицу продукции, руб. / шт. | 850       | 750       |
| Цена единицы продукции, руб.                                 | 4500      | 6500      |
| Налог на прибыль, %  | 20        | 20        |
| Средняя заработная плата, руб.                               | 12500     | 15000     |
| Среднесписочная численность                                  | 100       | 120       |
| Сдельная заработная плата, руб.                              | 150       | 125       |
| Объем выпуска, шт.   | 15000     | 13000     |
| Уровень дисконтирования, %                                   | 12        | 15        |
| Срок реализации проекта, лет                                 | 3         | 3         |

5. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определить наиболее выгодный проект по основным показателям эффективности инвестиционных проектов.

| Параметр проекта  | Проект А | Проект Б |
|---|----------|----------|
| Начальные единовременные инвестиции, руб.                         | 20000000 | 15000000 |
| Средняя величина условно-постоянных расходов в течение года, руб. | 5500000  | 3500000  |
| Удельные переменные затраты на единицу продукции, руб. / шт.      | 3600     | 6500     |
| Цена единицы продукции, руб.                                      | 6000     | 5500     |
| Налог на прибыль, %   | 20       | 20       |
| Средняя заработная плата, руб.                                    | 10000    | 12000    |
| Среднесписочная численность                                       | 450      | 500      |

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| Сдельная заработная плата, руб.                        | 1200     | 1500     |
| Амортизация, руб.                                      | 10000000 | 15000000 |
| Объем выпуска, шт.                                     | 10000    | 12500    |
| Уровень дисконтирования, %                             | 10       | 12       |
| Срок реализации проекта (нормативный срок службы), лет | 5        | 5        |

Задание 6. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков оцените инвестиционный проект.

Городской мясокомбинат планирует приобрести еще один холодильник, для чего сначала необходимо подготовить соответствующее помещение. Такая подготовка займет несколько месяцев и будет рассматриваться нами как предынвестиционные затраты в году 0. Сама же холодильная камера будет приобретена в конце первого года и будет затем эксплуатироваться в течение трех лет. Как оценить этот инвестиционный проект, если подготовительные затраты составят 5 млн. р., стоимость самой камеры – 30 млн. р., денежные поступления в году 2, 3 и 4, соответственно, 12, 15 и 20 млн. р., а требуемый уровень рентабельности (коэффициент дисконтирования) – 10%.

7. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определить эффективность проекта.

Строительной фирме необходима новая технологическая линия стоимостью 100 млн. руб. Технологическая линия будет взята в кредит. Инвестиционный проект рассчитан на 5 лет с полным освоением вновь введенных мощностей лишь на четвертый год, когда планируемый годовой чистый денежный доход составит 150 млн. руб. Нарастание чистого годового денежного дохода в первые годы по плану составит 25%, 50%, 75% соответственно по первоначальным годам проекта. Ежегодные затраты на обслуживание линии составляют 2,5% от ее стоимости. Стоимость пятилетнего кредита, погашаемого ежегодно равными платежами в конце периода, равна 20 млн. руб. за погашение основного долга и 15 млн. руб. за выплату процентов. Ставка дисконтирования составляет 12%.

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**