

Рубцовский индустриальный институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Декан ТФ

А.В. Сорокин

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.29 «Антикризисное управление»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.01**

Экономика

Направленность (профиль, специализация): **Финансы и кредит**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал		Д.В. Ремизов
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	ПК-2.3	Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бухгалтерский (финансовый) учет, Комплексный анализ хозяйственной деятельности, Финансовая отчетность
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	24	0	24	96	62

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 8

Лекционные занятия (24ч.)

1. Основы теории кризисов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4] Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Характеристика экономических течений в теории кризисов. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Определение типа социально-экономического кризиса в России. Характеристика циклических кризисов перепроизводства. Макроэкономические кризисы и их последствия.

2. Государственное регулирование кризисных ситуаций {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,3,4] Модели государственного антикризисного управления. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.

3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.)[1,3,4] Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Мониторинг и прогнозирование кризиса.

4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(4ч.)[1,3,4] Понятие о банкротстве. Особенности российского законодательства о банкротстве. Стадии банкротства. Типичные причины банкротства российских предприятий. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий. Диагностика банкротства. Формирование системы предотвращения банкротства. Санация предприятий. Особенности банкротства кредитных организаций.

5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,3,4] Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Единство стратегии и тактики. Виды стратегий антикризисного управления. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления. Защитная и наступательная стратегия.

6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Понятие о реструктуризации. Виды реструктуризации. Бизнес-единицы. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Передаточный акт и разделительный баланс. Роль антимонопольных органов в реорганизации. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.

7. Риски в антикризисном управлении(2ч.)[1,3,4] Общее представление о риске и неопределенности. Причины неопределенности. Объективная и субъективная неопределенность. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия,

прогнозируемые и непрогнозируемые риски. Понятия экономических (предпринимательских) рисков. Рисковый ущерб. Рисковая премия. Классификация экономических рисков. Основные закономерности в теории экономического риска. Управление рисками. Методы расчета и минимизации экономического риска: статистический, экспертный, на основе теории игр. Методы риск-менеджмента: методы трансформации рисков, методы финансирования рискового ущерба. Хеджирование.

8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Понятие конфликта в организации. Типы конфликтов. Конфликты кризиса: сущность, причины появления, последствия. Положительная и отрицательная роль конфликтов в преодолении кризиса на предприятии. Этапы становления конфликта. Методы оценки конфликтной ситуации. Антикризисное управление конфликтами.

Практические занятия (24ч.)

1. Основы теории кризисов(4ч.)[1,3,4] Контрольный опрос по теме

1. Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход.
2. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
3. Характеристика экономических течений в теории кризисов.
4. Разновидности кризисов.
5. Особенности и виды экономических кризисов.
6. Определение типа социально-экономического кризиса в России.
7. Характеристика циклических кризисов перепроизводства.
8. Макроэкономические кризисы и их последствия.

Доклады на темы «Великая депрессия 1929-1933 гг.: причины, хронология событий, пути преодоления», «Опыт выхода из кризисной ситуации в ведущей западной или российской компании».

2. Государственное регулирование кризисных ситуаций(4ч.)[1,3,4] Доклады на темы «Монетаристский подход к регулированию кризисных ситуаций», «Инструменты денежно-кредитной политики и их эффективность в кризисных ситуациях». Обсуждение докладов.

Контрольный опрос по теме.

1. Модели государственного антикризисного управления.
2. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях.
3. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления.
4. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления.

3. Диагностика кризисов в развитии организации(4ч.)[1,3,4] Решение задач по анализу эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

Контрольный опрос по теме.

1. Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации.
2. Основные параметры диагностирования.
3. Этапы диагностики кризиса.
4. Методы диагностики кризиса.
5. Мониторинг и прогнозирование кризиса.

4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса(4ч.)[1,3,4] Контрольный опрос по теме.

1. Понятие о банкротстве.
2. Особенности российского законодательства о банкротстве.
3. Стадии банкротства.
4. Типичные причины банкротства российских предприятий.
5. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.
6. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий.
7. Диагностика банкротства.
8. Формирование системы предотвращения банкротства.
9. Санация предприятий.
10. Особенности банкротства кредитных организаций.

Доклады на темы «Особенности банкротства банков и градообразующих организаций», «Обзор хронологии событий банкротства крупного промышленного предприятия Алтайского края». Обсуждение докладов.

5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении(2ч.)[1,3,4] Контрольный опрос по теме.

1. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления.
2. Единство стратегии и тактики.
3. Виды стратегий антикризисного управления.
4. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления.
5. Защитная и наступательная стратегия.

Доклады на темы «Факторинг как стратегический инструмент антикризисного управления дебиторской задолженностью», «Антикризисный компонент в миссиях ведущих мировых компаний». Обсуждение докладов.

6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Решение задачи на оценку эффективности антикризисной стратегии предприятия в сравнении со среднеотраслевой антикризисной стратегией. Решение задач на оценку эффективности реструктуризации предприятий.

Контрольный опрос по теме

1. Понятие о реструктуризации.
2. Виды реструктуризации.
3. Бизнес-единицы.
4. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование.

5. Передаточный акт и разделительный баланс.
6. Роль антимонопольных органов в реорганизации.
7. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия.
- 7. Риски в антикризисном управлении(2ч.)[1,3,4]** Контрольный опрос по теме.
 1. Общее представление о риске и неопределенности.
 3. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия, прогнозируемые и непрогнозируемые риски.
 4. Понятия экономических (предпринимательских) рисков.
 5. Рисковый ущерб.
 6. Рисковая премия.
 7. Классификация экономических рисков.
 8. Основные закономерности в теории экономического риска.
 9. Управление рисками.

Доклады на темы «Условия страхования различных рисков в ведущих страховых организациях России», «Природные и техногенные риски в России: методы прогнозирования, пути минимизации», «Аутсорсинг как метод управления рисками». Обсуждение докладов. Решение задач по оценке рискового ущерба, по выбору наименее рискованной стратегии вложения средств.

Контрольная работа по темам «Стратегия и тактика в антикризисном управлении», «Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления», «Риски в антикризисном управлении».

8. Конфликтология антикризисного управления(2ч.)[1,3,4] Опрос по теме

Самостоятельная работа (96ч.)

. **Самостоятельная работа студентов(96ч.)[1,2,3,4,5,6]** Самостоятельное изучение тем, подготовка к практическим занятиям, решение задач

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Прокопьев, А.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: Учебное пособие для студентов заочной формы обучения направлений 080200.62 и 080500.62 "Менеджмент" (УГСН 080000 "Экономика и управление")/ А.В. Прокопьев. - Электрон. дан.. - Рубцовск: Рубцовский индустриальный институт, 2013. - 85 с. (ЭР на сервере библиотеки РИИ)

2. Ляпкина, Н.А. Антикризисное управление:[текст] метод. пособие по выполнению расчет. и самостоят. работы для студентов направлений " Менеджмент" и "Экономика"/ Н.А. Ляпкина, О.В. Асканова, Т.А. Галынчик. -

Рубцовск: РИО, 2015. - 91 с. (6 экз.+ЭР)

3. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Антикризисное управление" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. (ЭР)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. — Москва : Дашков и К, 2016. — 216 с. — ISBN 978-5-394-02431-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/77290> (дата обращения: 01.04.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2. Дополнительная литература

5. Антикризисное управление социально-экономическими системами : монография / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина, М. С. Санталова, И. В. Соклакова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 236 с. — ISBN 978-5-394-03407-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/119274> (дата обращения: 01.04.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. <https://e.lanbook.com/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное

взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы (http://Window.edu.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».

ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-2: Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Задания на анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-2 Способен проводить финансовое консультирование по использованию финансовых продуктов и услуг	ПК-2.3 Анализирует эффективность деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

1. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	248	250	200	150	100	120	200	260

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

2. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 400 руб. за единицу; $C_{1В} = 200$ руб. за единицу; $C_{1С} = 500$ руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В} = 100$ руб. за единицу; $C_{2С} = 550$ руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В} = 20000$ ед.; $Q_{2С} = 25000$ ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

3. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	100	120
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

4. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	348	350	300	350	300	320	300	360

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

5. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 500 руб. за единицу; $C_{1В}$ – 300 руб. за единицу; $C_{1С}$ – 600 руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В}$ = 100 руб. за единицу; $C_{2С}$ = 550 руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В}$ = 20000 ед.; $Q_{2С}$ = 25000 ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

6. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	20	20
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	45000	37000
Цена за единицу продукции	руб./ед.	3500	4500
Среднесписочная численность работников	чел.	300	370
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

7. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующего субъекта с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков дайте оценку эффективности антикризисной стратегии развития предприятия

Динамика индикатора развития предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	148	150	100	150	100	120	100	160

Динамика индикатора развития среднетраслевого предприятия

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Объем инвестиций на одного работника, тыс. руб./чел.	340	320	305	230	95	180	200	210

8. До реструктуризации предприятие выпускало 3 вида продукции А, В и С. Себестоимость единицы продукции А составляла до реструктуризации 300 руб. за единицу; $C_{1В} = 100$ руб. за единицу; $C_{1С} = 400$ руб. за единицу. Предполагается проведение реструктуризации без изменения номенклатуры выпуска, при этом планируется что себестоимость выпуска продукции А после реструктуризации составит 250 руб./ед., $C_{2В} = 100$ руб. за единицу; $C_{2С} = 550$ руб. за единицу. Запланирован объем выпуска продукции А – 10000 единиц, $Q_{2В} = 20000$ ед.; $Q_{2С} = 25000$ ед. На проведение реструктуризации будут осуществлены инвестиции: в первый год в размере 2,5 млн. руб. и в третий год – 2 млн. руб. Определить плановую эффективность реструктуризации: годовой экономический эффект, чистый дисконтированный доход, срок окупаемости инвестиций, применяя в том числе анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков

9. На основе анализа эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков определите, эффективна ли реструктуризация, если известно, что после реструктуризации предприятие изменило номенклатуру выпуска продукции. При этом производственная деятельность предприятия характеризуется следующими показателями.

Показатель	Ед. изм.	До реструктуризации	После реструктуризации
Восстановительная стоимость основных фондов	млн. руб.	1000	1200
Норма амортизации	%	15	15
Норматив затрат на материалы	руб./ед.	2000	1700
Объем выпуска	ед.	4500	3700
Цена за единицу продукции	руб./ед.	35000	45000
Среднесписочная численность работников	чел.	200	270
Среднемесячная заработная плата	руб.	12000	16000

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.

